

агенттігінің ұлттық статистика бюросының мәліметтері.- <https://stat.gov.kz>

3 Смагулова З.К., Рахимова С.А. "Развитие женского предпринимательства в Казахстане: тенденции и перспективы". Вестник Национального Института Бизнеса, No1 (45).- (2022).-С.70–79

4 Турсунбекова Д., Касенова А. "Эффективность программы поддержки женщин-предпринимателей в Казахстане". Материалы международной конференции "Инновации и развитие",2021.- С. 120–130.

## **Влияние геополитической ситуации на внешнеторговый баланс Республики Казахстан на современном этапе**

Е.А. Меньшикова<sup>1</sup>, Е.Д. Колясникова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>бакалавриат 2-го года обучения по специальности «Государственный аудит»

[menshikovaekaterina344@gmail.com](mailto:menshikovaekaterina344@gmail.com) , [katya-20020@mail.ru](mailto:katya-20020@mail.ru)

Научный руководитель – С.Т. Мусина, м.э.н., старший преподаватель

<sup>1,2</sup> Карагандинский университет имени академика Е.А. Букетова, г. Караганда

Аннотация: Геополитическая ситуация оказывает значительное влияние на внешнеторговый баланс Республики Казахстан. На современном этапе, в условиях глобальных экономических и политических изменений, страна сталкивается с рядом вызовов и возможностей. Санкции против России, торговые ограничения и меняющаяся динамика мировой экономики влияют на экспорт и импорт Казахстана. Активизация сотрудничества с Китаем, странами Центральной Азии и другими регионами, а также участие в международных организациях, таких как ЕАЭС и ШОС, помогают Казахстану диверсифицировать внешнюю торговлю и минимизировать риски. В то же время энергетическая зависимость от внешних рынков, колебания цен на нефть и другие ресурсы остаются важными факторами, влияющими на экономику страны и её торговый баланс. В этой статье мы рассмотрим, как влияет мировая геополитическая обстановка на внешнюю торговлю Казахстана.

Ключевые слова: экспорт, импорт, внешняя торговля, сырьевые товары, COVID-19, пандемия, санкции, партнеры, энергетическая политика, геополитика, взаимоотношения, санкционные конфликты, внешнеторговый баланс.

Внешнеторговый баланс является одним из ключевых показателей экономической стабильности и развития любой страны. Для Республики Казахстан, обладающей обширными природными ресурсами и стратегически важным географическим положением, внешняя торговля играет важную роль в экономике. В последние годы на динамику внешнеторгового баланса Казахстана значительно влияет мировая геополитическая обстановка, включая санкционные конфликты, усиление протекционизма, а также глобальные экономические потрясения, вызванные пандемией COVID-19 и кризисами в мировой энергетике.

Современная геополитическая ситуация характеризуется рядом ключевых факторов, влияющих на международные экономические связи. Для Казахстана, как для государства, расположенного между Россией и Китаем и имеющего доступ к международным рынкам через Каспийское море, важными являются следующие аспекты:

Санкционная политика Запада в отношении России: Казахстан исторически тесно связан с Россией через Евразийский экономический союз (ЕАЭС), и значительная часть его внешней торговли проходит через российские транспортные коридоры. Санкции против России затрудняют экономические связи Казахстана с западными рынками и усиливают нагрузку на инфраструктуру транспортных коридоров, вынуждая Казахстан искать альтернативные маршруты для своих экспортных и импортных операций [1].

Обострение китайско-американских отношений: Поскольку Китай является одним из основных торговых партнеров Казахстана, любое изменение в политике США и Китая

отражается на Казахстане. Экономическая нестабильность или замедление роста в Китае может негативно повлиять на экспорт Казахстана, особенно в сфере сырьевых товаров, таких как нефть, природный газ и металлы [2].

Глобальные изменения в энергетической политике: В последние годы наблюдается активное развитие «зеленых» технологий и возобновляемых источников энергии, что меняет структуру спроса на традиционные энергоресурсы, в первую очередь нефть и уголь. Казахстан, чья экономика во многом зависит от экспорта сырья, ощущает влияние этих процессов. В условиях увеличения числа экологических ограничений со стороны стран Европы и других потребителей, Казахстан сталкивается с необходимостью диверсификации своей экономики и поиска новых рынков сбыта [2].

Политическая нестабильность в регионе Центральной Азии: Внешнеторговый баланс Казахстана также подвержен рискам, связанным с нестабильностью в регионе, включая ситуацию в Афганистане и влияние на экономику других стран Центральной Азии. Казахстан активно продвигает инициативы по укреплению экономической стабильности в регионе и поддержке региональной интеграции, но политические и экономические кризисы могут осложнить эти усилия [4].

Давайте теперь рассмотрим, как влияет мировая геополитическая обстановка на внешнюю торговлю Казахстана.

На современном этапе внешняя торговля Казахстана демонстрирует противоречивые тенденции, обусловленные изменением глобальной конъюнктуры и влиянием геополитических факторов.

Рост экспорта сырьевых товаров: В 2022 и 2023 годах Казахстан продемонстрировал увеличение объемов экспорта нефти и газа, что стало возможным благодаря высоким мировым ценам на энергоресурсы. Однако такие факторы, как ограничение пропускной способности трубопроводов, транспортные проблемы и санкции, накладывают ограничения на дальнейшее развитие экспорта. Кроме того, зависимость от нескольких ключевых сырьевых рынков делает экономику уязвимой к колебаниям цен и спроса [3].

Основной удельный вес товаров по экспорту Республики Казахстан за январь-июль 2023 года приходится на такие товары, как: сырая нефть и сырые нефтепродукты, полученные из битуминозных минералов (54,6%), рафинированная медь и медные необработанные сплавы (4,1%), руды и медные концентраты (3,6%), ферросплавы (3,3%), радиоактивные химические элементы и радиоактивные изотопы (3%), пшеница и меслин (2,6%) (рисунок 1).

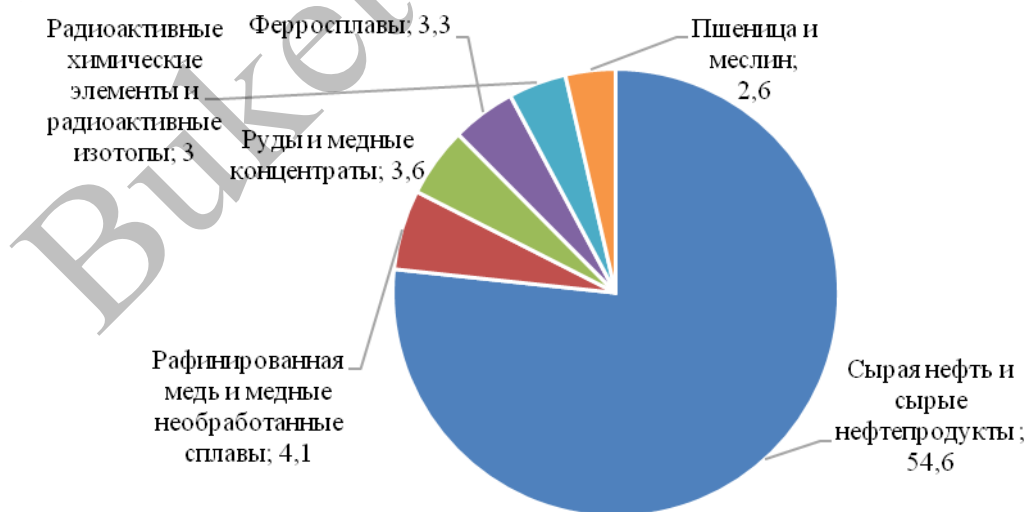


Рисунок 1. Структура экспорта Республики Казахстан в 2023 году, %  
Примечание — источник [3]

Основными странами партнерами Республики Казахстан в экспорте являются: Италия (18,5%), Китай (17%), Россия (13%), Республика Корея (6,3%), Нидерланды (5,9%), Турция (5,3%).

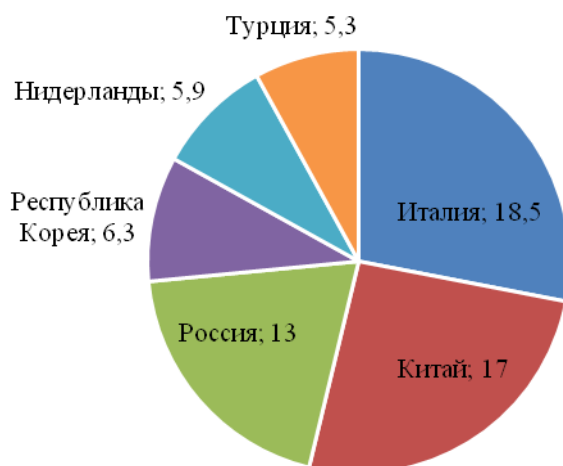


Рисунок 2. Страны партнеры Республики Казахстан по экспорту, %  
Примечание — источник [3]

Давайте теперь рассмотрим импорт Казахстана и его структуру. Казахстан остается импортозависимым государством по ряду товаров, включая промышленное оборудование, машины и электронику. Санкционные ограничения в отношении России усложняют импорт из Европы и США, что вызывает рост цен и дефицит некоторых товаров на внутреннем рынке. Одновременно с этим Казахстан стремится развивать собственное производство для удовлетворения внутреннего спроса, особенно в сельском хозяйстве и легкой промышленности [3].

По импорту Республики Казахстан наибольший удельный вес приходится на следующие товары: легковые автомобили (5,2%), телефонные аппараты (3,1%), кузова и кабины (2,8%), лекарственные средства (2,3%), части и принадлежности моторных транспортных средств (2%), нефть и нефтепродукты (1,9%) (рисунок 3).



Рисунок 3. Структура импорта Республики Казахстан в 2023 году, %  
Примечание — источник [3]

Основными странами партнерами Республики Казахстан в импорте являются: Россия (27%), Китай (24,9%), Германия (5%), США (4,6%), Республика Корея (3,7%), Турция (3,4%). (рисунок 4.).

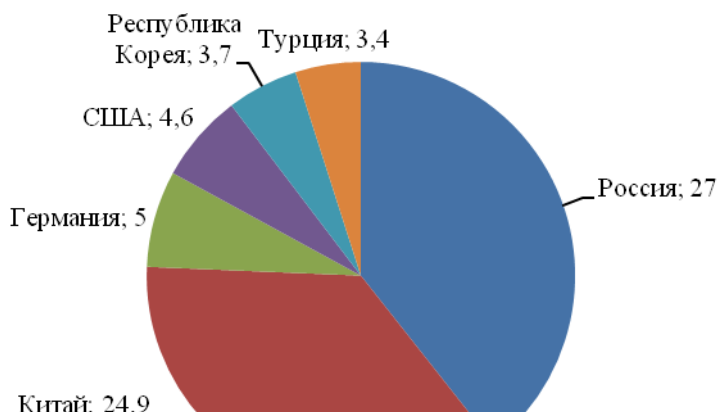


Рисунок 4. Страны партнеры Республики Казахстан по импорту  
Примечание — источник [3]

Переориентация транспортных коридоров: Сложности с традиционными экспортными маршрутами через Россию и санкционное давление заставляют Казахстан искать новые транспортные пути для торговли. Особое значение приобретает Транскаспийский международный транспортный маршрут (Средний коридор), проходящий через Азербайджан, Грузию и Турцию. Этот коридор становится важным альтернативным путем для доставки товаров на европейские и ближневосточные рынки, что помогает Казахстану снизить зависимость от российских транспортных маршрутов [4].

Интеграция в Евразийский экономический союз (ЕАЭС): Казахстан, являясь членом ЕАЭС, имеет определенные преференции в торговле с Россией, Беларусью, Арменией и Кыргызстаном. Однако напряженность между ЕАЭС и Западом осложняет внешнеэкономические связи, что ограничивает возможности для торговли со странами за пределами Союза [1].

Предложим основные вызовы и перспективы, которые можно рассмотреть в данном контексте.

Необходимость диверсификации экономики: Казахстан сталкивается с долгосрочным вызовом перехода от экспортно-сырьевой модели экономики к более диверсифицированной структуре. Это позволит снизить зависимость от мировых цен на нефть и другие сырьевые товары и повысить устойчивость к внешним шокам [2].

Развитие инфраструктуры и транспорта: В условиях глобальных геополитических изменений Казахстану требуется модернизация транспортной инфраструктуры для укрепления логистических связей с Центральной Азией, Китаем и Европой. Вклад в развитие Транскаспийского маршрута и активное участие в проектах «Один пояс, один путь» может способствовать улучшению внешнеторгового баланса [4].

Расширение партнерских отношений: Казахстан активно работает над укреплением торговых связей с Турцией, Ираном, государствами Персидского залива и другими азиатскими странами. В условиях санкционного давления на Россию и замедления китайской экономики такие связи помогут Казахстану компенсировать потери от традиционных рынков.

Внедрение «зеленой» экономики: Казахстану важно ориентироваться на глобальные тренды перехода к устойчивой энергетике. В 2021 году Казахстан заявил о планах достичь углеродной нейтральности к 2060 году. Инвестиции в возобновляемые источники энергии, а

также развитие внутреннего производства экопродукции, может стать важным фактором повышения привлекательности казахстанского экспорта на мировом рынке.

Таким образом, на современном этапе внешнеторговый баланс Казахстана испытывает давление со стороны изменяющейся геополитической ситуации. Санкционные конфликты, усиление протекционизма, развитие «зеленой» экономики и изменения транспортных маршрутов накладывают ограничения на традиционные торговые отношения Казахстана. В условиях глобальных вызовов стране требуется активная диверсификация внешнеэкономических связей, развитие транспортной инфраструктуры и переход к более устойчивой экономической модели.

Эти усилия позволят Казахстану не только сохранить стабильность внешнеторгового баланса, но и улучшить его в долгосрочной перспективе, снизив зависимость от колебаний мировых цен на сырьевые товары и обеспечив устойчивое экономическое развитие.

Таким образом, геополитическая ситуация оказывает многогранное влияние на внешнеторговый баланс Республики Казахстан. Несмотря на наличие определённых рисков, связанных с зависимостью от внешних экономических факторов, таких как колебания цен на нефть и газ, а также политическая нестабильность в отдельных регионах, Казахстан активно использует возможности для диверсификации своих торговых связей. Участие в таких интеграционных процессах, как Евразийский экономический союз и Шанхайская организация сотрудничества, позволяет стране укрепить свои позиции на международной арене и минимизировать возможные экономические риски. Важными направлениями для улучшения внешнеторгового баланса остаются развитие альтернативных экспортных рынков, укрепление экономических отношений с соседними странами и диверсификация структуры экономики.

#### **Список литературы:**

1. World Bank. Kazakhstan Economic Update. Retrieved from <https://www.worldbank.org>
2. International Monetary Fund. World Economic Outlook. Retrieved from <https://www.imf.org>
3. Официальный сайт Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан // <https://stat.gov.kz>
4. Евразийский банк развития (ЕАБР) – публикует отчеты по экономике стран ЕАЭС, анализирует влияние внешних и внутренних факторов на их развитие. Eurasian Development Bank. EAEU Macroeconomic Report. Retrieved from <https://eabr.org>.

#### **Зелёные цепочки поставок: анализ устойчивых решений X5 Retail Group**

А.Б.Моттаева<sup>1</sup>, А.А.Трофимова<sup>2</sup>, А.Р. Фасхутдинов<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Доктор экономических наук, доцент

<sup>2,3</sup>Студент 4 курса обучения по специальности «Менеджмент и Управление бизнесом»  
abmottaeva@fa.ru, annatrofimova52@gmail.com, ar.fashutdinov@yandex.ru

<sup>1,2,3</sup>Финансовый университет при правительстве Российской Федерации, Факультет  
«Высшая школа управления», г. Москва

Аннотация: В статье проводится анализ «зеленых» цепочек поставок на примере X5 Retail Group, исследуются их роль в повышении устойчивости ритейла и интеграция ESG-принципов в операционные процессы. Рассмотрены теоретические основы понятия «зеленых» цепочек поставок, а также практическая реализация экологических и социально ответственных решений, таких как использование низкоуглеродных источников энергии, системы «Умный магазин» и проекты «зеленого» факторинга. Выявлены ключевые эффекты: повышение операционной эффективности, снижение затрат и улучшение экологической устойчивости.