

значительно увеличивает вероятность успеха, так как помогает сконцентрироваться на важных задачах и устранять неэффективные действия.

В заключении, отметим, что влияние SMART-целей на управление временем проявляется не только в повышении продуктивности, но и в улучшении самоорганизации и мотивации. Используя такой инструмент, как SMART, вы сможете не только ставить более четкие и реалистичные цели, но и легко отслеживать свой прогресс, что придаст вам уверенности и стремления к дальнейшему развитию.

Призыв к действию для каждого из вас: начните использовать принципы SMART в своей повседневной жизни уже сегодня. Поставьте перед собой конкретные и измеримые цели, определите их значимость и установите четкие временные рамки. Это поможет вам стать более организованными, сосредоточенными и успешными в достижении ваших желаний и стремлений. Не откладывайте на завтра то, что сможете начать уже сегодня!

Список литературы

1. Тайм-менеджмент за 30 минут. – Москва: Издательство «Феникс», 2007 г.
2. Тайм менеджмент. Искусство планирования и управления своим временем и своей жизнью.- Москва: Издательство «Добрая книга», 2003г.
3. Тайм менеджмент. -Москва: Издательство «АВ Publishing», 2015 г.

МРНТИ 06.71.07

Е.Ж.Аюев, А.Н.Еркінбай
Карагандинский исследовательный университет имени Е. А. Букетова,
Республика Казахстан, г. Караганда,
erernar@mail.ru, aydl.yerknbay@mail.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ: КАКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ СЕГОДНЯ

Управление проектами претерпело значительные изменения за последние годы благодаря цифровизации, новым методологиям и изменяющимся условиям ведения бизнеса. Современные тенденции требуют от менеджеров проектов гибкости, способности быстро адаптироваться к изменяющимся условиям и умения эффективно управлять ресурсами. В этой статье мы рассмотрим наиболее эффективные инструменты и методы, которые помогают командам достигать успеха в условиях постоянных изменений.

- Гибкие методологии: Agile и Scrum

Agile стал ключевой методологией для управления проектами, особенно в сфере разработки программного обеспечения и IT. Принципы Agile позволяют командам работать итерациями, оперативно реагировать на изменения и улучшать продукт на основе обратной связи с клиентами. Scrum, как одна из наиболее популярных реализаций Agile, структурирует работу в короткие временные промежутки — спринты, каждый из которых завершается проверкой готового продукта. Почему это важно? Гибкие методологии делают проекты более адаптивными, уменьшают риски и позволяют быстрее реагировать на изменения требований, что критично в условиях быстро развивающихся рынков.

Гибкие методологии, такие как Agile и Scrum, стали основой для успешного управления проектами в условиях быстро меняющейся бизнес-среды. Эти подходы позволяют командам быстрее адаптироваться к изменениям, обеспечивают постоянное взаимодействие с заказчиками и ориентированы на достижение результатов.

Agile — это набор принципов и ценностей, описанных в Манифесте Agile, который акцентирует внимание на гибкости, сотрудничестве и быстрой доставке ценности. Основные принципы Agile включают:

1. Итеративный и инкрементный подход: Проекты делятся на небольшие итерации, в результате которых создаются рабочие версии продукта. Это позволяет команде регулярно получать обратную связь и вносить изменения на основе полученных данных.

2. Сотрудничество с клиентами: Agile подразумевает активное участие заказчиков на всех этапах разработки. Это помогает лучше понять их потребности и корректировать продукт в соответствии с изменениями в требованиях.

3. Гибкость: Agile позволяет адаптироваться к изменениям даже на поздних стадиях разработки, что особенно важно в условиях неопределенности и динамичных рынков.

Scrum — это фреймворк, который реализует принципы Agile. Он предлагает структурированный подход к управлению проектами с четкими ролями, событиями и артефактами [1,2].

- Визуализация процессов: Kanban

Метод Kanban позволяет наглядно отображать процесс работы над проектом, используя доски задач. Основная цель — визуализировать этапы выполнения задач и улучшать потоки работ. Kanban-доски помогают выявить «узкие места» в процессе и оптимизировать работу команды. Примеры инструментов: Trello, Jira и другие аналогичные платформы позволяют создавать электронные доски, где каждая задача перемещается по этапам (например, “Запланировано”, “В работе”, “Готово”). Это помогает менеджерам проектов контролировать прогресс и эффективно распределять ресурсы [1].

- Гибридные методологии

Многие организации переходят на гибридные подходы к управлению проектами, которые комбинируют элементы традиционной Waterfall-модели и гибких методологий, таких как Agile. Это особенно полезно для крупных и сложных проектов, где на определенных этапах требуется строгое следование плану, но также нужна гибкость в отдельных частях процесса. Гибридные методологии предоставляют возможность сочетать стабильность и предсказуемость с гибкостью, необходимой для быстрой адаптации к изменениям [1,5].

- Автоматизация и цифровые инструменты управления проектами

Современные инструменты управления проектами автоматизируют множество процессов, от распределения задач до отслеживания ресурсов и сроков. Это существенно упрощает управление большими командами и проектами. Сегодня существует множество онлайн-платформ, предлагающих разнообразные функциональные возможности.

Популярные инструменты:

- Jira — для управления проектами, особенно в сфере разработки программного обеспечения;
- Asana — для планирования и управления задачами в командах различного профиля;
- Monday.com — гибкая система для планирования, распределения задач и контроля за выполнением работ.

Автоматизация помогает уменьшить человеческие ошибки, ускоряет процесс принятия решений и повышает прозрачность всех этапов проекта.

- Аналитика данных и прогнозирование

Big Data и аналитика стали важными элементами в управлении проектами. Современные системы сбора и анализа данных помогают прогнозировать риски, отслеживать эффективность команды и корректировать планы на основе реальных показателей. Это позволяет менеджерам принимать более обоснованные решения и оперативно корректировать стратегию в случае необходимости. Использование аналитики в управлении проектами помогает выявлять тренды и заранее реагировать на потенциальные проблемы, минимизируя риски для проекта [2].

- Искусственный интеллект (ИИ) и машинное обучение

ИИ и машинное обучение начинают занимать значительное место в управлении проектами. Эти технологии помогают автоматизировать рутинные задачи, прогнозировать сроки выполнения проекта и анализировать эффективность работы команд. ИИ также используется для анализа данных о рисках, что позволяет оперативно принимать меры по их минимизации. Преимущества ИИ: более точное прогнозирование сроков и бюджета, автоматизация рутинных процессов, возможность анализировать большие объемы данных и находить закономерности, которые невозможно заметить традиционными методами.

- Управление распределенными командами

Рост удаленной работы требует применения новых подходов к управлению распределенными командами. В условиях, когда сотрудники могут находиться в разных уголках мира, важно обеспечить четкую коммуникацию, поддерживать мотивацию и контролировать производительность. Для этого активно используются такие инструменты, как Zoom, Microsoft Teams, Slack и другие платформы для совместной работы. Эти инструменты позволяют менеджерам эффективно взаимодействовать с

командами, отслеживать выполнение задач и обеспечивать совместную работу независимо от физического местоположения сотрудников.

- Lean-управление

Методология Lean (бережливое производство) фокусируется на устранении потерь и оптимизации процессов для повышения эффективности. Этот подход изначально был разработан для производственных компаний, но сегодня активно используется в управлении проектами для минимизации затрат и улучшения качества конечного продукта. Основные принципы: максимизация ценности для клиента, устранение всех процессов, которые не приносят добавленной ценности, и постоянное совершенствование [3].

- Проактивное управление рисками

Современные проекты сталкиваются с различными рисками: от финансовых до технологических и политических. Управление рисками сегодня стало одним из ключевых аспектов успешного завершения проектов. Использование специализированных инструментов позволяет анализировать потенциальные риски на ранних стадиях и заранее планировать действия по их предотвращению.

- Кибербезопасность

С развитием цифровых технологий и увеличением числа удаленных сотрудников вопрос кибербезопасности стал крайне важным. Использование облачных технологий и онлайн-инструментов для управления проектами требует обеспечения высокого уровня защиты данных и предотвращения кибератак. Современные тенденции в управлении проектами подчеркивают важность гибкости, скорости адаптации и внедрения технологий. Использование Agile и Scrum методологий, цифровых инструментов, ИИ и аналитики данных помогает менеджерам не только эффективно управлять проектами, но и улучшать результаты за счет более точного прогнозирования, быстрого реагирования на изменения и оптимизации работы команд.

В заключение современные тенденции в управлении проектами подчеркивают важность интеграции гибких методологий и цифровых технологий для достижения успеха в условиях постоянных изменений и неопределенности. Менеджеры проектов сталкиваются с вызовами, которые требуют не только технических знаний, но и навыков адаптации, стратегического мышления и эффективной коммуникации. Использование подходов, таких как Agile и Scrum, позволяет командам работать более продуктивно, обеспечивая быструю обратную связь и возможность корректировки курса в ходе выполнения задач. Инструменты визуализации, такие как Kanban-доски, упрощают отслеживание прогресса и помогают выявлять узкие места, что способствует более эффективному управлению ресурсами.

Автоматизация и применение аналитических инструментов значительно повышают точность прогнозирования и оптимизируют процессы, что позволяет менеджерам принимать более обоснованные решения. Искусственный интеллект и машинное обучение открывают новые горизонты в управлении проектами, предоставляя инструменты для предсказания рисков и автоматизации рутинных задач. С учетом растущей популярности удаленной работы, важность обеспечения надежной коммуникации и взаимодействия в распределенных командах становится очевидной. Это требует от менеджеров проектов не только владения технологиями, но и способности создавать культуру сотрудничества и доверия в команде.

В конечном итоге, успешное управление проектами зависит от умения применять современные инструменты и методы, адаптировать их под специфические условия и нужды конкретных проектов. Менеджеры, готовые учиться и развиваться в соответствии с последними тенденциями, будут в состоянии не только эффективно решать текущие задачи, но и предвидеть изменения в будущем, обеспечивая тем самым успешное завершение проектов и долгосрочное развитие организаций.

Список литературы

1. Беркли, С. Управление проектами: Руководство для профессионалов. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. <https://alpinabook.ru/book>.
2. Жуков, А.А. Аналитика данных в управлении проектами: практическое руководство. — Санкт-Петербург: Питер, 2020. <https://edustandart.by>.
3. Кендалл, Г. и Роллинз, К. Lean-управление проектами. — Москва: Эксмо, 2021. <https://www.dissercat.com>

4. Швабер, К. и Сазерленд, Д. Scrum: Революционный метод управления проектами. — Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2017. <https://www.mann-ivanov-ferber.ru>

5. Ершов, В. В. Автоматизация управления проектами: Инструменты и методики. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2020. <https://ershov.iis.nsk.su>.

ҒТАХА 14.15.15

Б.А.Әскер, Б.Б.Ергеш, А.О. Мусабекова
Е.А.Бөкетов атындағы Қарағанды зерттеу университеті,
Қазақстан Республикасы, Қарағанды қ.
askerbalgynbek@gmail.com, bekseitegresh04@gmail.com

МИКРОЭКОНОМИКА ЖӘНЕ НАРЫҚТЫҚ МЕХАНИЗМ

Микроэкономика — экономика ғылымының негізін құрайтын сала, ол жеке экономикалық агенттердің (тұтынушылар мен өндірушілер) мінез-құлқын, ресурстарды бөлу процестерін зерттейді. Оның маңызы зор, себебі ол ресурстарды тиімді пайдалануды қамтамасыз етіп, экономикалық саясаттың негізін құрайды. Нарықтық механизм — экономикалық агенттердің өзара әрекеттесуін, тауарлар мен қызметтердің бағаларын, сондай-ақ ресурстардың тиімді бөлінуін қамтамасыз ететін жүйе. Нарықтық механизмнің тиімділігі экономиканың тұрақтылығына және өсуіне ықпал етеді. Бұл мақалада микроэкономиканың негізгі принциптері, нарықтық механизмнің жұмыс істеу тәсілдері және олардың экономикалық тиімділікке әсері қарастырылады.

Тұтынушының таңдауы — микроэкономиканың маңызды элементі, ол тұтынушылардың шектеулі ресурстар жағдайында өз қажеттіліктерін максимизациялауға бағытталған. Пайдалылық — тұтынушының тауардан немесе қызметтен алатын қанағаттануы. Тұтынушылар әр түрлі тауарлар мен қызметтерді таңдай отырып, максималды пайдалылыққа қол жеткізуге тырысады. Шекті пайдалылық — тұтынушы қосымша бірлікті пайдалану кезінде алатын қосымша қанағаттану деңгейі. Шекті пайдалылық заңы бойынша, тауардың санын арттырған сайын, шекті пайдалылық төмендейді, яғни тұтынушы әр жаңа бірлік үшін аздау қанағаттану алады. Бұл заңдылық нарықтық сұраныстың қалыптасуына әсер етеді. Бюджет шектеуі — тұтынушының табысы мен тауарлардың бағаларына негізделген сатып алу мүмкіндігін көрсетеді. Тұтынушылар шектеулі бюджет шегінде максималды пайдалылықты алу үшін өз таңдауларын жасайды. Бюджет шектеуі графикалық түрде бейнеленеді, және ол тұтынушының таңдау комбинацияларын анықтайды. Бюджет шектеуінің сызығы — тұтынушының барлық мүмкін өнімдер комбинацияларын көрсететін сызық. Тұтынушы өзінің шектеулі бюджетін тиімді пайдалану үшін, осы шектеулер шегінде ең жоғары пайдалылықты алатын тауарлар комбинациясын таңдайды [1].

Өндіріс функциясы — өндірістік факторлардың (жер, еңбек, капитал) комбинациясы мен шығарылатын өнімнің арасындағы байланысты көрсететін математикалық модель. Бұл функция өндіріс көлемін есептеу үшін қолданылады және өнімді өндіруге жұмсалатын ресурстардың тиімділігін анықтауға мүмкіндік береді. Мысалы, өндіріс функциясы келесідей формада болуы мүмкін: $Q=f(L,K)$. Мұнда Q — өнім көлемі, L — еңбек, K — капитал. Бұл функция өндіріс процесінде ресурстардың қандай комбинациялары тиімді екенін анықтауға көмектеседі. Шекті өнім — өндіріс факторының (мысалы, еңбек) бірлікке артуы кезінде өнімнің қаншалықты арта түсетінін көрсететін көрсеткіш. Шекті өнім заңы бойынша, алғашқы бірліктердің қосылуы өнімнің шығару көлемін едәуір арттыруы мүмкін, бірақ кейінгі бірліктерді қосқан кезде шекті өнім төмендейді. Бұл құбылыс шекті өнімнің төмендеуі заңы деп аталады. Өндірістің тиімділігі — ресурстарды пайдалану деңгейін бағалайтын көрсеткіш. Өндірістің тиімділігі екі негізгі түрге бөлінеді: [1,2]

1. Техникалық тиімділік — өнімді шығару процесінде ресурстарды барынша тиімді пайдалануды білдіреді.

2. Экономикалық тиімділік — ресурстардың шығындарын минимизациялап, пайда maximization-ды қамтиды.

Қазақстандағы өндірістің тиімділігі, статистикалық деректерге сүйенсек, соңғы жылдары тұрақты түрде артып келеді. Мәселен, ауыл шаруашылығында жаңа технологияларды енгізу нәтижесінде өнімділік жоғарылады. Алайда, кейбір секторларда, мысалы, өндіруші өнеркәсіпте, өндірістік әлеует толық көлемде пайдаланылмай жатыр. Елімізде өндірістік статистиканың көрсеткіштері ауыл