

Өңірде ауыл шаруашылығын мемлекеттік реттеуді жетілдірудің келешектік бағыттарына қазіргі жаһандану үрдісі өз жағдайларын талап етеді. Сарапшылардың болжамы бойынша 2020 жылдан әрі қарай әлемдік экономиканың 25%-дан астамы цифрландыру технологияларын енгізуге кіріседі. Бұл қоғамның тиімділігін айтарлықтай арттыруға мүмкіндік береді. Соның ішінде ауыл шаруашылығын цифрландыру бұл мәселеде жетекші орындардың бірін алады, өйткені мемлекеттің экономикалық тұрақтылығы көбінесе өңірдегі ауыл шаруашылығы саласының даму деңгейіне байланысты. Әлемде ауыл шаруашылығы дәстүрлі саладан инновациялық жаңа нарықтар құруға қабілетті жоғары технологиялық салаға айналуға.

Қазақстанда өңірде ауыл шаруашылығын мемлекеттік реттеуді жетілдірудің келешектік бағыттарында не күтіледі?

Қазақстанда бірінші кезекте ауыл шаруашылығын цифрландыру шеңберінде енгізілетін негізгі технологиялар ауыл шаруашылығы техникасының GPS-навигациясы, қатар жүргізу, салмақ жұмысын автоматтандыру, өрістердің электрондық карталары және, әрине, ең қызықты және ерекше технологиялар ретінде пилотсыз ұшу аппараттары болып табылады.

Қазақстанның агроөнеркәсіптік кешені тәуекелі жоғары қызмет саласы болып табылады және көбінесе климаттық факторларға байланысты. Қазақстанда ауыл шаруашылығын цифрландыру климаттың әсерін азайтуға және біртіндеп нақты егіншілікке көшуге көмектеседі.

Алайда, көшу біртіндеп болуы керек: цифрландыру технологияларын енгізгенге дейін ауыл шаруашылығы кәсіпорындары бірнеше дайындық кезеңдерінен өтуі керек:

Бизнес-үдерістердің реинжинирингі, өндірісті басқару жүйесінің әдіснамасын әзірлеу (жоспарлау, есепке алу, бақылау, талдау);

Агрономиялық қызметті күшейту, жерді агрохимиялық зерттеп қарауды жүргізу, Әрбір өріс бойынша ақпарат жинау (ластану картасы, топырақ құрамы, танаптар тарихы және т. б.);

Өндірісті автоматтандыру (датчиктерді, контроллерлерді және өзге де жабдықтарды орнату) және жабдықты орнату аймақтарында интернет-жабуды қамтамасыз ету;

Өндірісті автоматтандырғаннан кейін сіз деректерді жинауға және талдауға тікелей кірісе аласыз.

Бағдарламалық жасақтаманы енгізу кезеңі немесе ауыл шаруашылығын тікелей цифрландыру деректерді автоматты түрде жинауға арналған бағдарламаларды енгізуді қамтиды. Алынған барлық мәліметтер жинақталады және талданады, бірыңғай каталогтар жасалады. Соңғы кезең нақты егіншілікке көшу, химиялық препараттарды саралап енгізу мүмкіндігі бар техниканы сатып алу болады.

Әдебиеттер:

1. <https://atameken.kz/>
2. Сельское хозяйство karaganda-region.gov.kz/ru/region.
3. Цифровизация сельского хозяйства: умные фермы. nform.kz  
<https://www.inform.kz/ru/cifrovizaciya-sel-skogo-hozyaystva-umnye-fermy.>
4. [www.kt.kz](http://www.kt.kz)

Ахметбекова А.И., 1 курс (КарУ им. академика Е.А. Букетова)

Научный руководитель - к.э.н., доцент Гелашвили Н.Н.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ПРЕДПРИЯТИЕМ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ КОНТРОЛЛИНГА

Сегодня мир стремительно движется к экономике нового типа, где основными ее инструментами становятся цифровые технологии. Цифровизация становится одним из основных трендов развития экономики, повышения конкурентоспособности экономики и нации. Современные организации в настоящее время перестраиваются, принимая во внимание развитие информационных технологий: появляются новые гибкие и промежуточные формы организаций бизнеса. Примером может быть магазин розничной торговли и одновременно интернет-магазин. При этом при этом кардинально изменяется механизм управления. Все чаще приходит понимание того, что эффективность работы любой организации зависит не только от состояния рынка, на котором она функционирует, и не только от экономических отношений, которые данная организация выстраивает с другими субъектами экономической деятельности, но и от развития информационных технологий. [1]

Основной составляющей развитой цифровой инфраструктуры является широкополосный доступ в Интернет. Широкополосный доступ обеспечивается проводными технологиями, такие как ADSL и беспроводными технологиями 3G, 4G, 5G и спутниковой связью. Для обеспечения населения и бизнеса широкополосным доступом к сети интернет в городах и областях Республики Казахстан создана телекоммуникационная инфраструктура. [3]

Правительства многих стран мира рассматривают широкополосный доступ в интернет как ключевой элемент своих программ развития. По данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан, в 2017 году количество пользователей сети интернет (включая мобильный) составляет 2580 тыс. ед., за 2018 год – 2462,4 тыс. ед. и в 2019 году - 2513,1 тыс. ед. С каждым годом число пользователей интернетом растет. [2]

Рассматривая управление предприятием на основе контроллинга в сфере цифровизации экономики выделю, что информационные системы контроллинга получили также широкое распространение, что позволило перейти на новый уровень развития. Сейчас это называется ИТ-контроллинг на предприятии. Под ИТ-контроллингом понимается планирование, координирование, управление информационными технологиями, определение задач для оптимизации бизнеса. Существует стратегический и оперативный ИТ-контроллинг. Стратегический ИТ-контроллинг не ограничен сроками, направлен на предприятие в целом, необходим при подготовке и принятии долгосрочных решений при формировании и управлении портфелем ИТ-проектов. Инструментами стратегического ИТ-контроллинга являются: ИТ-стратегия, ИТ анализ и показатели, ИТ-стандарты, управление портфелем ИТ-проектов. Оперативный ИТ-контроллинг осуществляется в рамках определенного периода времени, занимается отдельными процессами бизнеса, информационными системами. Инструментами оперативного ИТ-контроллинга являются: затраты и результаты в ИТ, управление партнерами по бизнесу, отчетность ИТ, управление ИТ-проектами, управление ИТ-процессами, управление качеством ПО.[4]

На предприятиях появилась возможность внедрения ряда инструментов и подходов для обеспечения непрерывного аудита; использование таких технологий, как искусственный интеллект, робототехника и передовые средства анализа данных, который может, с одной стороны, облегчить непрерывный, полностью автоматизированный онлайн мониторинг автоматизированных систем, а с другой стороны, обеспечить автоматизированное формирование отчетности. Когда информационный аудит использует такие инструменты, служба выигрывает и имеет возможность более оптимально использовать квалифицированных сотрудников в проработке нестандартизированных вопросов или в высокорисковых темах, высвобождая время для анализа первопричин, консультаций или будущего взаимодействия с руководством, основанного на понимании сути вопроса.

Таким образом, в рамках данного исследования, можно сделать вывод о том, что в центре развития цифровых технологий система менеджмента, в частности его категория контроллинг, получает большой толчок в своем развитии. Использование ИКТ предприятиями и организациями способствует повышению качества механизма менеджмента, повышается качество кадрового потенциала, структурируются внутренние механизмы компании и тем самым открываются перед компаниями возможности серьезных прорывов.

#### Литература

1. Г.И. Курчеева, А.А. Алединова, Г.А. Клочков. Менеджмент в цифровой экономике// учебное пособие - г. Новосибирск 2018 г. С. 4-5.
2. Агентство по стратегическому планированию и реформам РК Бюро Национальной статистики [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://stat.gov.kz/>
3. Государственная программа "Цифровой Казахстан" от 12 декабря 2017 года.(с изм. и доп. от 20.12.2019 г. [Электронный ресурс].- Режим доступа: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1700000827>
4. Контроллинг : учебник / под ред. А.М. Карминского, С.Г.Фалько, 2006 г. С.7-14.