

также развитие внутреннего производства экопродукции, может стать важным фактором повышения привлекательности казахстанского экспорта на мировом рынке.

Таким образом, на современном этапе внешнеторговый баланс Казахстана испытывает давление со стороны изменяющейся геополитической ситуации. Санкционные конфликты, усиление протекционизма, развитие «зеленой» экономики и изменения транспортных маршрутов накладывают ограничения на традиционные торговые отношения Казахстана. В условиях глобальных вызовов стране требуется активная диверсификация внешнеэкономических связей, развитие транспортной инфраструктуры и переход к более устойчивой экономической модели.

Эти усилия позволят Казахстану не только сохранить стабильность внешнеторгового баланса, но и улучшить его в долгосрочной перспективе, снизив зависимость от колебаний мировых цен на сырьевые товары и обеспечив устойчивое экономическое развитие.

Таким образом, геополитическая ситуация оказывает многогранное влияние на внешнеторговый баланс Республики Казахстан. Несмотря на наличие определённых рисков, связанных с зависимостью от внешних экономических факторов, таких как колебания цен на нефть и газ, а также политическая нестабильность в отдельных регионах, Казахстан активно использует возможности для диверсификации своих торговых связей. Участие в таких интеграционных процессах, как Евразийский экономический союз и Шанхайская организация сотрудничества, позволяет стране укрепить свои позиции на международной арене и минимизировать возможные экономические риски. Важными направлениями для улучшения внешнеторгового баланса остаются развитие альтернативных экспортных рынков, укрепление экономических отношений с соседними странами и диверсификация структуры экономики.

Список литературы:

1. World Bank. Kazakhstan Economic Update. Retrieved from <https://www.worldbank.org>
2. International Monetary Fund. World Economic Outlook. Retrieved from <https://www.imf.org>
3. Официальный сайт Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан // <https://stat.gov.kz>
4. Евразийский банк развития (ЕАБР) – публикует отчеты по экономике стран ЕАЭС, анализирует влияние внешних и внутренних факторов на их развитие. Eurasian Development Bank. EAEU Macroeconomic Report. Retrieved from <https://eabr.org>.

Зелёные цепочки поставок: анализ устойчивых решений X5 Retail Group

А.Б.Моттаева¹, А.А.Трофимова², А.Р. Фасхутдинов³

¹Доктор экономических наук, доцент

^{2,3}Студент 4 курса обучения по специальности «Менеджмент и Управление бизнесом»
abmottaeva@fa.ru, annatrofimova52@gmail.com, ar.fashutdinov@yandex.ru

^{1,2,3}Финансовый университет при правительстве Российской Федерации, Факультет
«Высшая школа управления», г. Москва

Аннотация: В статье проводится анализ «зеленых» цепочек поставок на примере X5 Retail Group, исследуются их роль в повышении устойчивости ритейла и интеграция ESG-принципов в операционные процессы. Рассмотрены теоретические основы понятия «зеленых» цепочек поставок, а также практическая реализация экологических и социально ответственных решений, таких как использование низкоуглеродных источников энергии, системы «Умный магазин» и проекты «зеленого» факторинга. Выявлены ключевые эффекты: повышение операционной эффективности, снижение затрат и улучшение экологической устойчивости.

Ключевые слова: зеленые цепочки поставок, устойчивое развитие, ESG-принципы, ритейл, X5 Retail Group, экологическая ответственность, операционная эффективность, «зеленый» факторинг, низкоуглеродная энергия

Изучение «зеленых» цепочек поставок имеет большое значение для развития устойчивого мирового хозяйства, повышения корпоративной ответственности и продвижения научных и технологических решений, обеспечивающих баланс между экономическими, социальными и экологическими интересами.

Целью работы является проанализировать состояние зеленых цепей поставок в ритейл компании X5 Retail Group.

Исходя из цели, были сформулированы следующие задачи:

1. Провести анализ основных теоретических понятий, важных для понимания темы
2. Провести анализ цепей поставок в X5 Retail Group, а также рассмотреть «зеленый аспект» в контексте цепей поставок

Предметом исследования выступают состояние зеленых цепей поставок, а объектом – цепи поставок в X5 Retail Group.

По ходу выполнения исследования мы обращались к различным аналитическим отчетам, исследованиям, посвященным ESG повестке, а также открытым данным сети Интернет.

Новым направлением в управлении цепочками поставок становится «зеленые» цепи поставок, которые оказывают влияние на всю логистическую цепь компании. Если раньше считалось, что данный подход сосредоточен исключительно на решении экологических проблем, то сейчас он зарекомендовал себя как инструмент для повышения операционной эффективности и снижения затрат в бизнес-процессах.

Понятие «зеленых» цепочек поставок относится к методам организации процессов снабжения, которые способствуют сокращению энергопотребления и минимизации негативного воздействия на окружающую среду. «Зеленые» цепочки поставок фокусируются на оптимизации процессов погрузки-разгрузки, утилизации отходов, использовании перерабатываемой упаковки и экологически безопасной транспортировке

В марте 2023 года в сети Интернет начали появляться новости, что СберФакторинг и X5 Group запустили проект «зелёного» факторинга, ориентированный на поставщиков X5 Group, в частности, малый и средний бизнес, которые соответствуют принципам устойчивого развития. Поставщики могут пройти экспертную оценку по ESG-параметрам и получить сертификат (не ниже уровня «С»). Этот сертификат предоставляет возможность снизить процентную ставку по финансированию в СберФакторинг в течение года. Для первых пяти компаний, подавших заявку на ESG-оценку, услуга и сертификат будут предоставлены бесплатно. Проект стартовал в пилотном режиме для 135 компаний и предполагает расширение в будущем.

Методология «зеленой» оценки была разработана Сбером с учётом международных стандартов и рейтингов, а также особенностей российского рынка и целевой аудитории. Анкета включает 26 вопросов, распределённых по пяти основным блокам: общая информация о компании, экологические аспекты, социальные и управленческие элементы, а также система управления устойчивым развитием. Оценку ESG-параметров осуществляет дочерняя компания Сбербанка «Профессиональный консультант», специализирующаяся на экологическом менеджменте, охране труда, пожарной безопасности и консалтинговых услугах.

ESG-инструмент анализирует деятельность бизнеса с точки зрения его экологической, социальной и управленческой ответственности. В анкете рассматриваются вопросы, касающиеся системы экологического менеджмента, энергоэффективности, выбросов парниковых газов, переработки отходов, охраны труда и безопасности рабочих процессов, социального пакета, благотворительных инициатив, финансовой и нефинансовой отчетности, управления рисками, менеджмента качества и стратегии устойчивого развития [1].

Этот проект интегрирует ESG-принципы в операционную деятельность поставщиков, помогая им не только соответствовать стандартам устойчивого развития, но и повышать свою финансовую эффективность через доступ к более выгодным условиям факторинга.

В Таблице 1 показано, как ключевые элементы «зеленого» факторинга, такие как запуск проекта, прохождение ESG-оценки и получение ESG-сертификата, влияют на снижение затрат, улучшение процессов и расширение базы поставщиков.

Таблица 1
Элементы зеленого факторинга

| Элемент | Результат |
|--|--|
| Запуск проекта 'зелёного' факторинга | Снижение процентных ставок для поставщиков, соответствующих принципам устойчивого развития |
| Прохождение поставщиками экспертной оценки ESG | Улучшение экологических и управленческих процессов у поставщиков |
| Сертификат ESG как стимул для поставщиков | Расширение базы поставщиков, соответствующих ESG-принципам |

Мария Подкопаева, директор по устойчивому развитию X5 Group, отметила важность развития зеленых поставок, отметив следующие важные пункты (Рисунок 1).

- 1. Интеграция устойчивых практик в цепи поставок**
 - Важность внедрения ответственного подхода к цепям поставок и постоянному диалогу с партнёрами для распространения этих принципов.
 - Это свидетельствует о том, что X5 Group видит в «зеленых» цепочках поставок не только необходимость соответствия мировым экологическим стандартам, но и стратегический элемент долгосрочного развития.
- 2. Фокус на малый и средний бизнес:**
 - Это указывает на то, что X5 Group создала условия, при которых не только крупные корпорации, но и более мелкие предприятия видят ценность в переходе на экологически чистые и социально ответственные практики.
- 3. Зелёный факторинг как мотивационный инструмент:**
 - Использование финансовых стимулов для поощрения внедрения экологических и социальных стандартов среди поставщиков.
- 4. Обучение и поддержка поставщиков:**
 - X5 Group активно вовлекает своих поставщиков в процесс внедрения устойчивых методов через вебинары и информационные материалы
- 5. Пилотирование и перспективы масштабирования:**
 - Запуск проекта «зеленого» факторинга в пилотном режиме для 135 поставщиков позволяет X5 Group оценить эффективность инициативы и получить обратную связь.

Рисунок 1. Аспекты подхода X5 Group к внедрению зеленых цепей поставок во взаимодействии с поставщиками

Важно обратить внимание, что около 70% партнеров X5 Group представляют малый и средний бизнес, и именно эти компании становятся всё более вовлечёнными в развитие устойчивых проектов [2]. Это указывает на то, что X5 Group создала условия, при которых не только крупные корпорации, но и более мелкие предприятия видят ценность в переходе на экологически чистые и социально ответственные практики. Таким образом, внедрение «зеленых» цепей поставок охватывает всех участников экосистемы компании, независимо от их размера.

Исследование Центра макроэкономических исследований НИФИ Минфина России и АНО «Институт развития предпринимательства и экономики», посвященное ESG требованиям и рекомендациям для поставщиков крупных предприятий в сферах металлургии и розничной торговли, отметило, что X5 Retail Group предъявляет наибольшее количество требований и рекомендаций среди розничных сетей, включая 38 рекомендаций, выходящих за рамки стандартов. Особое внимание компания уделяет устойчивости поставок, в частности вопросам упаковки. Все требования четко структурированы и прописаны в документации. При этом у X5 Retail Group наблюдается акцент на рекомендациях, а не на жестких требованиях, что свидетельствует о гибкости подхода к взаимодействию с поставщиками [3].

Так, например, в рамках достижения стратегических целей X5 Retail Group были инициированы несколько проектов, включая запуск «зелёных» распределительных центров и магазинов. В 2022 году компания успешно управляла 11 распределительными центрами, работающими на низкоуглеродных источниках энергии. Кроме того, все новые и проходящие

плановый ремонт магазинов оснащаются системой «Умный магазин». Эта инновационная система, интегрированная в операционные процессы, использует датчики, устройства мониторинга и специализированное программное обеспечение для оптимизации энергопотребления и управления всеми электрическими системами, что позволяет значительно снижать энергозатраты [4].

В заключение, можно отметить, что изучение «зеленых» цепочек поставок в контексте деятельности X5 Retail Group подтвердило важность интеграции устойчивых решений в операционные процессы розничных сетей. Анализ теоретических понятий и практических аспектов позволил лучше понять ключевые механизмы, которые направлены на балансирование экономических, социальных и экологических интересов компании. В ходе работы была проанализирована ESG повестка X5 Retail Group, выявлено активное внедрение экологически безопасных практик, таких как использование низкоуглеродных источников энергии в распределительных центрах и внедрение системы «Умный магазин». Эти инициативы демонстрируют приверженность компании к устойчивому развитию и снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Таким образом, все задачи исследования были выполнены, а главное – цель исследования была успешно достигнута.

Список литературы

1. Сбер предложил поставщикам X5 Group выгодный зелёный факторинг // Сбер Факторинг URL: <https://sberfactoring.ru/about/press-center/sber-predlozhit-postavshchikam-x5-group-vygodnyy-zelyenyu-factoring/> (дата обращения: 07.10.2024).
2. X5 провела первую федеральную конференцию для партнёров в сфере малого бизнеса // X5 Retail Group URL: <https://www.x5.ru/ru/news/x5-provela-pervuyu-federalnuyu-konferencziyu-dlya-partnyorov-v-sfere-malogo-biznesa/> (дата обращения: 07.10.2024).
3. Опубликован доклад Центра макроэкономических исследований и Института развития предпринимательства и экономики о влиянии ESG политики компаний на цепочки поставок // НИФИ URL: <https://www.nifi.ru/ru/news/news-ru/novosti/2137-opublikovan-doklad-tsentra-makroekonomicheskikh-issledovaniy-i-instituta-razvitiya-predprinimatelstva-i-ekonomiki-o-vliyaniy-esg-politiki-kompanij-na-tsepochki-postavok> (дата обращения: 07.10.2024).
4. Стратегия устойчивого развития // X5 Retail Group URL: <https://x5.praxisgroup.ru/ru/#sustainability-strategy> (дата обращения: 07.10.2024).

Технологический прогресс и безработица: угроза или возможность

А.О. Мусабекова¹, Д. Аметова², Д. Толеубай³

¹м.э.н., старший преподаватель кафедры Менеджмент

^{2,3}студенты 3-го года обучения по специальности «Физико-технический»

dilyara_min9347@mail.ru

^{1,2,3} Карагандинский университет имени академика Е.А. Букетова, г. Караганда

Аннотация: В статье говорится о влиянии современных технологий на рынок труда. Анализируются исторические примеры (промышленная революция, эра компьютеров) и современные тенденции, чтобы понять, как автоматизация, искусственный интеллект и цифровизация трансформируют занятость. Особое внимание уделяется двойственной роли технологий: они сокращают рабочие места в традиционных отраслях, но одновременно создают новые профессии и возможности для работников.

Ключевые слова: технология, экономика, труд, прогресс, компании, безработица.

Формирование инновационного типа развития или появление «экономики, основанной на знаниях», означает признание зависимости будущего развития экономики и общества от