

УДК 574+338.24

Р.С.Каренов

*Карагандинский государственный университет им. Е.А.Букетова
(E-mail: 22Gulim1988@mail.ru)*

Экологический менеджмент — стандартизированная система управления природопользованием и элемент интегрированной системы управления предприятием

В статье дано определение модели интегрированной системы менеджмента, основанной на использовании современных достижений теории и практики менеджмента. Выделено значение международных стандартов по экологическому менеджменту. Отмечено, что экологический менеджмент постепенно входит в деловую деятельность различных компаний и предприятий в Казахстане, хотя наблюдается жесткое разделение степени его применения по отраслям. Автором раскрывается понятие «экологический менеджмент» и показывается его принципиальная схема. Сделан вывод о том, что сущность системы экологического менеджмента наиболее полно раскрывает ее модель, включающая пять основных элементов. Уделено особое внимание управлению экологической безопасностью как важному разделу экологического менеджмента.

Ключевые слова: интегрированная система менеджмента, стандарт, экологический менеджмент, интеграция, окружающая среда, схема, модель, элементы, информационное обеспечение.

Модель интегрированной системы менеджмента, являющаяся основой успешного ведения бизнеса

Известно, что приоритетным направлением в деятельности предприятия считается разработка стратегических программ по сохранению и укреплению конкурентных позиций. Как показывает практика, этим целям отвечает модель интегрированной системы менеджмента, которая основана на использовании современных достижений теории и практики менеджмента, а также является основой успешного ведения бизнеса и удовлетворенности всех заинтересованных сторон.

Интегрированная система менеджмента (ИСМ) — это система, направленная на изготовление качественной продукции (услуг) и основанная на интеграции систем функционального и процессного управления путем применения TQM — стандартов, ориентированных на системы менеджмента при условии выполнения требований экологических и социальных нормативов и законодательства [1; 84].

Из приведенного определения следует, что основу ИСМ составляет принцип TQM «Всеобщее управление качеством», целью которого является повышение качества продукции, когда престиж предприятия становится делом каждого сотрудника, в результате чего полностью изменяется система управления. Практика показывает, что квалификационное использование методологии TQM обеспечивает организации (предприятию) огромные преимущества (рис. 1).

Идея практической разработки методологии TQM была предложена Э.Демингом. По сути, он познакомил японских специалистов с комплексным, системным подходом к решению проблемы повышения качества продукции и услуг, известным как цикл Стюарта, цикл Деминга, или PDCA-цикл. PDCA-цикл — это аббревиатура от слов *plan, do, check, action* — спланируй, подготовь, проверь, сделай. Цикл PDCA является унифицированной методологией непрерывного совершенствования. Как правило, персонал компаний концентрирует все свое внимание на «действии», не уделяя должного внимания планированию, подготовке и предварительному контролю. В частности, Э.Деминг подчер-

кивал важность тесных контактов с поставщиками, что позволяет быть уверенными в качестве поставляемых материалов, и необходимость своевременного ремонта оборудования. Не меньшее внимание Э.Деминг призывал уделять исследованию предпочтений покупателей.

На Западе идеи Э.Деминга получили признание только в 1970-х гг. Мировую известность Э.Демингу принесли разработанные им 14 заповедей успешного менеджмента [2; 35].

Основным элементом модели ИСМ является стандарт ИСО 9001 системы менеджмента качества. По мнению Л.И.Шокиной, в этом стандарте устанавливаются основные требования к этой системе, которые могут быть использованы для достижения внутренних целей предприятия, ведения делового сотрудничества, подготовки и проведения сертификации. Но он не содержит требований, специфичных для других систем управления, таких как управление окружающей средой, экологической и социальной безопасностью, что предопределяет создание ИСМ и необходимость его использования совместно с другими стандартами [1; 84, 85].

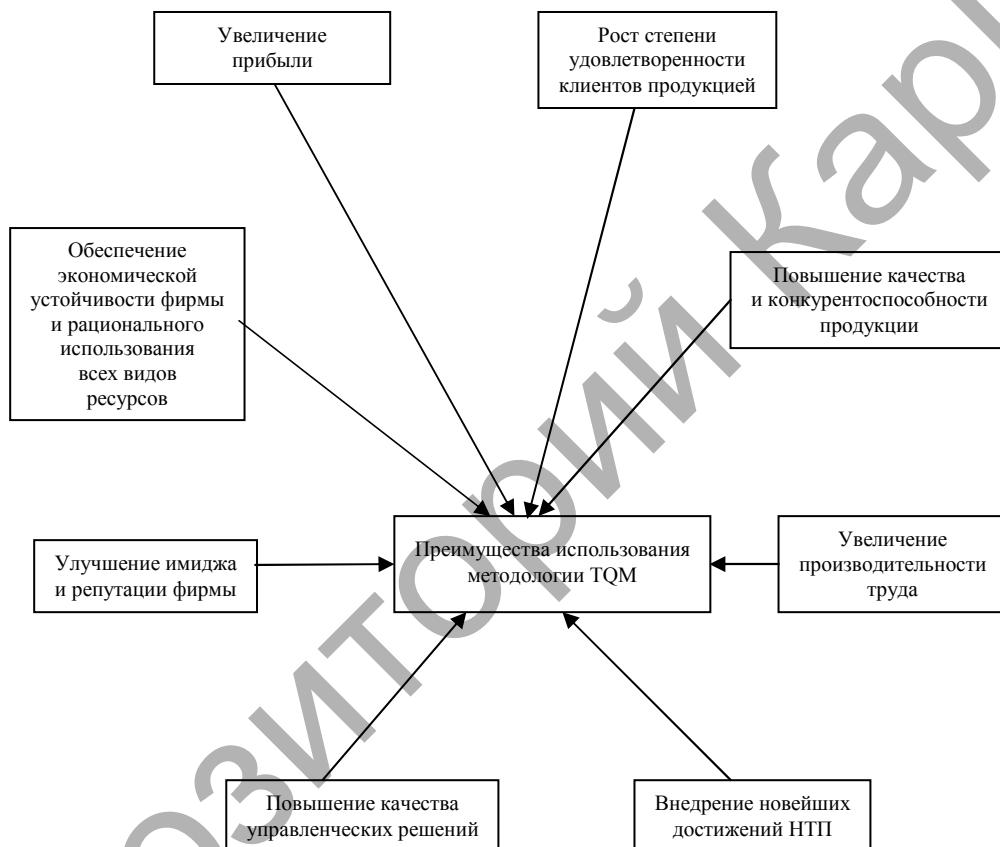


Рисунок 1. Преимущества от использования фирмой методологии TQM. (Данные работы [3])

Цель интеграции — достижение наивысшей конкурентоспособности предприятия с использованием современных достижений теории и практики менеджмента. Основу интеграции, как показывает сложившаяся практика, составляют стандарты систем менеджмента нового поколения — ИСО серии 14000, OHSAS 18001 и SA8000 «Социальная ответственность» (или AA1000 «Социальная отчетность»). Они играют большую роль в понимании проблем современного менеджмента, его основополагающей методологии — TQM и при совместном применении позволяют раскрыть потенциал организации.

Международные стандарты по экологическому менеджменту

ИСО серии 14000 (Международные стандарты по экологическому менеджменту), будучи обращены не только к потребностям отдельных заинтересованных лиц и организаций, но и ко всему обществу в целом и его будущим поколениям, придали блоку стандартов по менеджменту весомый социально-экологический аспект. Совместное применение стандартов ИСО 9001 и 14001 все больше становится реальной практикой современных фирм во всем мире, и Республика Казахстан (РК) здесь

не является исключением. Этот факт следует признать чрезвычайно важным, поскольку экологическая обстановка в нашей стране продолжает оставаться неудовлетворительной. Повсеместно наблюдаются снижение качества среды обитания человека, деградация естественно-природных экосистем, истощение природно-ресурсного потенциала. Экологический фактор все более неблагоприятно влияет на здоровье населения, увеличивая число экологически обусловленных заболеваний и провоцирующе действуя на другие заболевания.

В республике такие удельные показатели, как энерго- и ресурсозатраты в целом на единицу валового национального продукта, загрязнение на единицу выпускаемой продукции в несколько раз выше, чем в индустриально развитых странах мира. Осуществляемый на всех уровнях государственный контроль в сфере охраны окружающей среды (государственный экологический контроль) постоянно выявляет значительное число нарушений со стороны предприятий-природопользователей.

В частности, несмотря на результативное взаимодействие с государственными органами в области природоохранного и налогового законодательства, остаются неясными вопросы определения опасности отходов и, как следствие, постоянно возникают коллизии, связанные с экономическими аспектами управления отходами. Так, например, на горных предприятиях накоплено большое количество неопасных отходов — это вскрышные породы, т.е. грунт. В Налоговом кодексе эта категория отходов выделена в отдельную группу. Однако проверяющие органы находят все новые лазейки, чтобы по-своему трактовать законодательство и оспаривать достигнутые разумные решения, основанные на соблюдении баланса экологических и экономических вопросов.

В дальнейшем серьезным барьером может стать неполная гармонизация экологического законодательства для оценки состояния окружающей среды. Нужно в будущем работать над тем, чтобы в Казахстане существовал современный экологический мониторинг. Остается также актуальным вопрос отсутствия современной методологической и методической базы в области определения экологического ущерба и его экономической оценки.

В сложившихся условиях внедрение в казахстанскую практику стандартов ИСО серии 14000, направленных на создание результативной системы экологического менеджмента и обеспечение выполнения законодательства в области охраны окружающей среды, становится весьма необходимым.

В июне 1992 г. в Рио-де-Жанейро состоялась Конференция ООН по вопросам охраны окружающей среды и развитию (UNCED-92), в которой приняли участие свыше 100 стран. В Декларации Конференции было указано, что природоохранная деятельность должна стать неотъемлемой частью процесса мирового развития. Жесткая необходимость принятия неотложных мер по повышению экологической безопасности дала стимул к применению для этих целей процедур сертификации.

В 1993 г. был создан Технический комитет ИСО ТК 207 «Управление охраной окружающей среды».

В ответ на требование ООН в отношении охраны окружающей среды ИСО/ТК 207 к 1996 г. разработал комплекс стандартов серии 14000, распространяющихся на управление экологическими аспектами деятельности организаций (табл. 1).

Т а б л и ц а 1

Стандарты ИСО серии 14000

Правила проверки и оценки	Системы общего управления	Вспомогательные правила, ориентированные на продукцию
1	2	3
ГОСТ Р ИСО 14010–98 (ИСО 14010:1996) «Руководящие указания по экологическому аудиту. Основные принципы»	ГОСТ Р ИСО 14001–98 (ИСО 14001:1996) «Системы управления окружающей средой. Требования и руководство по применению»	ИСО 14020–1998 «Экологическая маркировка и декларации. Основные принципы»
ГОСТ Р ИСО 14011–98 (ИСО 14011:1996) «Руководящие указания по экологическому аудиту. Процедуры аудита. Проведение аудита систем управления окружающей средой»	ГОСТ Р ИСО 14004–98 (ИСО 14004:1996) «Системы управления окружающей средой. Общие руководящие указания по принципам, системам и средствам обеспечения функционирования»	ИСО 14021:1998 «Экологическая маркировка и декларации. Декларации об окружающей среде»

1	2	3
ГОСТ Р ИСО 14012–98 (ИСО 14012:1996) «Руководящие указания по экологическому аудиту. Квалификационные критерии для аудиторов в области экологии»	ГОСТ Р ИСО 14050–99 (ИСО 14050:1998) «Управление окружающей средой. Словарь»	ИСО 14024:1998 «Экологическая маркировка и декларации. Экологическая маркировка I типа. Принципы и процедуры»
ИСО 14031:1996 «Управление окружающей средой. Оценка окружающей среды»		ГОСТ Р ИСО 14040–99 (ИСО 14040–97) «Управление окружающей средой. Оценка жизненного цикла. Принципы и структура». ИСО 14041:1998. «Управление окружающей средой. Оценка жизненного цикла. Определение цели и области, анализ». ИСО 14042 «Управление окружающей средой. Оценка жизненного цикла. Оценка воздействия». ИСО 14043 «Управление окружающей средой. Оценка жизненного цикла. Интерпретация»

Примечание. Использованы данные работы [2; 260–261].

Одновременно с выходом в свет стандартов серии ИСО 14000 появилась проблема их внедрения. Сегодня многие предприятия в Казахстане сертифицированы на соответствие международным стандартам систем управления охраной здоровья и безопасностью труда OHSAS 18001, качества ИСО-9001 и охраны окружающей среды ИСО-14001.

Одним из первых в республике внедрили ИСМ в соответствии с требованиями международных стандартов ИСО в области качества, охраны труда и окружающей среды предприятия энергетической компании ENRC. Кроме того, они стали первыми в стране, кто начал проводить оценку своих технологий на соответствие так называемым «наилучшим доступным технологиям, или BAT» на международном уровне.

Таким образом, в последние годы экологический менеджмент постепенно входит в деловую деятельность различных компаний в Казахстане. Однако наблюдается жесткое разделение степени его применения по отраслям. Нефтедобывающая и нефтеперерабатывающая отрасли занимают лидирующее положение, одними из первых пройдя сертификацию ИСО 14000.1. Предприятия тяжелой промышленности в настоящий момент все еще только осваивают требования экологических стандартов, выполнение которых необходимо для получения экологического сертификата. Что же такое экологический менеджмент и почему так неоднородно распределена степень его влияния среди компаний разных индустрий Казахстана?

Появление понятия «экологический менеджмент» в странах Западной Европы

Экологический менеджмент возник как новое явление в мировом хозяйстве в 90-х годах прошлого века благодаря усилиям Международной организации по стандартизации (ISO) в соответствии с требованиями ООН относительно охраны окружающей среды. Причин тому несколько, но наиболее значимыми среди них явились небольшая территория, большая плотность населения, высокий уровень потребления, как готовой продукции, так и полезных ископаемых, практически полное отсутствие последних в недрах стран Западной Европы.

Первой из стран Европы забила тревогу Германия. Именно административные власти германских федеральных земель в конце 80-х – начале 90-х годов прошлого века стали усиленно докладывать «наверх», что коммунальные коллекторы отходов исчерпывают свои ресурсы.

Затем наступила очередь предприятий легкой и пищевой промышленности, которым насильно вменили разработку легко утилизируемой упаковки почти для всех видов выпускаемой продукции.

В дальнейшем концепция контроля производителем всего жизненного цикла своей продукции была принята компаниями всех отраслей промышленности страны. Принцип экологического менеджмента представлен на рисунке 2 и закреплён в стандарте ИСО 14000.1 (ИСО 14001).

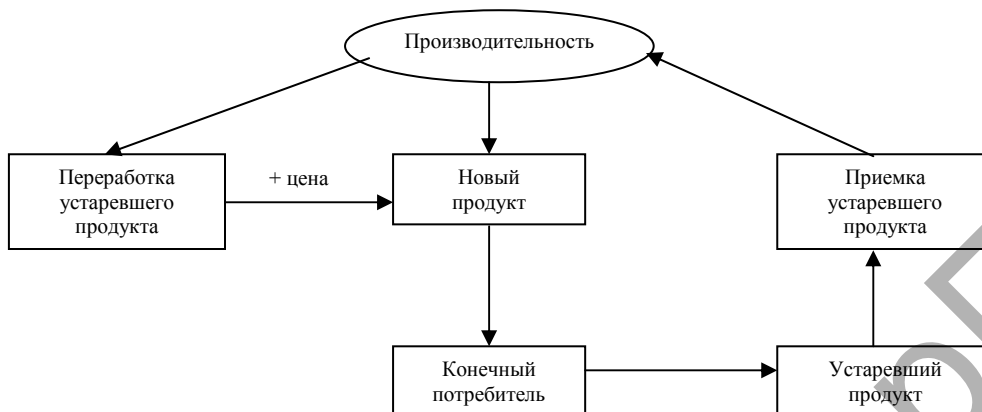


Рисунок 2. Принципиальная схема экологического менеджмента. (Данные работы [4; 49])

Как видно из рисунка 2, производитель выпускает определенную продукцию, которая приобретает потребителем. Сам потребитель может сколько угодно раз перепродавать данную продукцию другим лицам, пока один из них не сочтет этот товар устаревшим, т.е. не пригодным ни к дальнейшему использованию по своему прямому назначению, ни к дальнейшей перепродаже. Вот это лицо и будет выступать в роли конечного потребителя данной продукции.

В этом случае производитель обязан принять устаревший продукт от конечного потребителя и переработать его за свой счет. При этом конечный потребитель обычно ставится в такие жесткие условия, когда ему выгоднее сдать товар обратно производителю, а не выбрасывать его на свалку. Практикой принято, что производитель выплачивает небольшую сумму лицу, сдавшему товар, которую обычно включают в цену продукции, выпускающуюся на тот момент.

Производитель имеет право внести в конечную цену товара только определенный процент от затрат по переработке продукции.

Поняв комплексность проблемы и в связи с образованием Европейского союза, было принято решение о полном переводе всех предприятий ЕС на единый стандарт работы, который разработан для всех отраслей в ЕС. Все предприятия, выпускающие продукцию как на территории ЕС, так и за ее пределами, но экспортирующие продукцию на территорию объединенной Европы, должны пройти обязательную сертификацию на соответствие европейским экологическим стандартам [4; 48].

Таким образом, в настоящее время базовым международным стандартом ИСО серии 14000 в области экологического менеджмента является ИСО 14000. 1 (ИСО 14001), принципиальная схема которого представлена на рисунке 3.

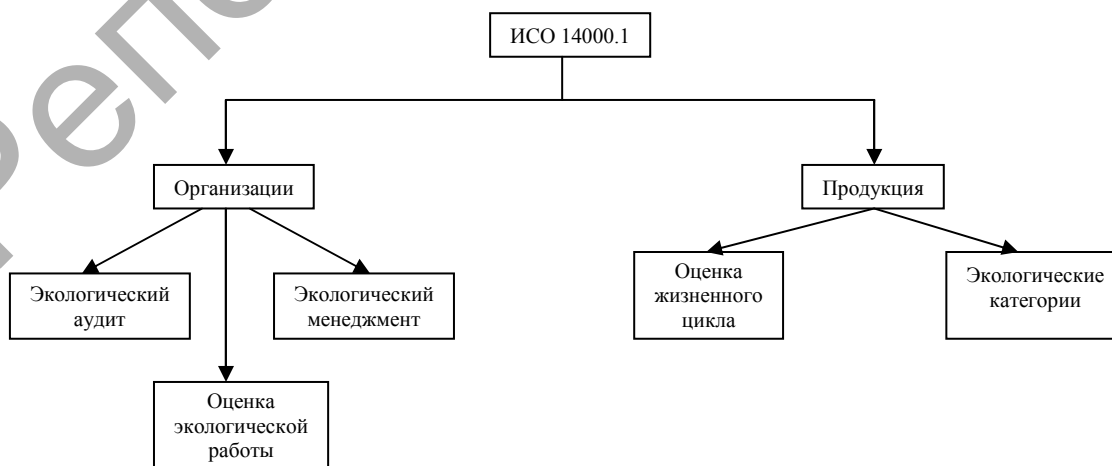


Рисунок 3. Принципиальная схема стандарта ИСО 14000.1. (Данные работы [4; 49])

Из рисунка 3 видно, что экологический стандарт ИСО 14000.1 является по сути одним из стандартов, регулирующих различные аспекты деятельности предприятий и организаций. Необходимо отметить, что ИСО 14000.1 контролирует как деятельность подотчетных организаций, так и выпускаемую ими продукцию. В оригинале этот стандарт имеет наименование «Environmental management system», которое буквально переводится как система управления охраной окружающей среды, или как система экологического управления.

Если обобщить сказанное выше, то экологический менеджмент может быть определен как стандартизированная система управления охраной окружающей среды, основанная на положениях международных стандартов ИСО 14000 и обеспечивающая устойчивое развитие предприятия с учетом требований рационального использования природных ресурсов и экологической безопасности [5].

Дальнейшая интеграция нашей страны в мировое хозяйство определяет актуальность внедрения стандартов ISO-14000 в отечественную практику. Это нужно для решения вопросов эффективного функционирования предприятий, включая экологическую сертификацию, экологический аудит, экологическое страхование, экологическую экспертизу.

Модель системы экологического менеджмента

Сущность системы экологического менеджмента наиболее полно раскрывает ее модель, включающая пять основных элементов: экологическую политику; планирование, внедрение и функционирование; проведение проверок и корректирующие действия; анализ со стороны руководства.

Реализация указанной модели позволяет предприятию решать следующие задачи: выявлять экологические аспекты с учетом прошлой, текущей или планируемой деятельности организации, идентифицировать нормативно-правовые требования, устанавливать экологическую политику и разрабатывать структуры и программы ее внедрения, адаптировать системы к изменяющимся обстоятельствам [6].

Рассмотрим более подробно основные элементы модели управления охраной окружающей среды на предприятии.

1. Первым шагом к внедрению всех элементов системы экологического менеджмента является формирование экологической политики предприятия.

Экологическая политика направляет и стимулирует внедрение и совершенствование системы управления окружающей средой в целях улучшения ее функционирования и обеспечения возможности оптимизации показателей состояния окружающей среды.

Разработка и соответствующий пересмотр экологической политики должны осуществляться на самом высшем уровне руководства.

Высшее руководство, определяя экологическую политику предприятия, должно обеспечивать ее соответствие масштабу и характеру воздействия на окружающую среду деятельности организации, ее продукции или услуг; выполнение законодательных и нормативных актов в области охраны окружающей среды; создание специальной структуры для определения целевых и плановых экологических показателей, а также обязательное документирование экологической политики и ее доступность для персонала и для общественности.

2. Для реализации разработанной экологической политики требуется планирование природоохранных мероприятий. При его осуществлении как важнейшей функции менеджмента целесообразно применять программно-целевой подход к управлению охраной окружающей среды на предприятии. В этих целях предусматриваются разработка экологических программ, планирование их поэтапной реализации, а затем дальнейшее одобрение государственными природоохранными органами. В соответствии с положением стандарта ГОСТ Р ИСО 14001–98 в процессе планирования устанавливаются и документально оформляются целевые и плановые экологические показатели состояния окружающей среды. К целевым относятся конкретные показатели достижения цели экологической эффективности управления на предприятии. Плановые экологические показатели детализируют целевые и конкретизируют поэтапность достижения цели. Для выполнения экологических показателей в разрабатываемых программах по управлению окружающей средой должны быть отражены мероприятия и сроки их реализации, выделяемые средства, а также ответственные лица.

3. Процесс внедрения и функционирования системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями стандарта включает:

- а) рационализацию организационной структуры предприятия;
- б) обучение и обеспечение компетентности персонала;

в) наличие связи между уровнями предприятия;
г) ведение документации по осуществляемым мероприятиям;
д) управление технологическими процессами в целях предотвращения экологически опасных аварийных ситуаций.

4. Эффективность действующей системы экологического менеджмента достигается путем оперативного реагирования на отклонения в показателях, отражающих выполнение экологической политики на предприятии, в частности, это могут быть мероприятия по проведению проверок и своевременному внесению корректирующих действий — мониторинг, регистрация данных и аудит самой системы управления окружающей средой.

Под экологическим мониторингом понимают совокупность регулярных наблюдений в пространстве и во времени за определенными компонентами биосферы для оценки и прогнозирования параметров окружающей среды, определения степени антропогенного воздействия на окружающую среду, выявления факторов и источников воздействия. Экологический мониторинг имеет несколько уровней: глобальный, национальный, региональный, локальный (на уровне предприятия). Наиболее детально параметры окружающей природной среды могут быть определены на локальном уровне, где целью мониторинга является обеспечение стратегии, которая не выводит уровень определенных антропогенных воздействий за допустимый диапазон.

Данные регистрации по охране окружающей среды необходимы для решения внутренних задач организации и для выполнения требований государственного учета и контроля. Во всех развитых странах законодательно установлены формы отчетности и меры наказания за отказ от предоставления информации или за предоставление ее в искаженном виде.

Особое место в экологическом менеджменте занимает аудит систем управления окружающей средой. ГОСТ Р ИСО 14001–98 указывает, что организация должна устанавливать и поддерживать в рабочем состоянии программу и процедуры периодических аудитов системы управления окружающей средой для определения соответствия системы запланированным мероприятиям, для контроля уровня реализации, для поддержания системы в рабочем состоянии, а также для представления руководству информации о результатах проверки. Программа аудита должна основываться на анализе значимости проверяемой деятельности организации для окружающей среды и результатах предыдущих аудитов. Для полноты процедуры проверки в программу аудита нужно включать область распространения проверки, периодичность и методологию его проведения, требования к проведению аудитов и регистрацию результатов.

5. Руководство предприятия при анализе модели системы экологического менеджмента использует информацию, необходимую для проведения оценки действующей системы, которая, в свою очередь, способствует разработке концепции постоянного улучшения экологических показателей.

Информационное обеспечение экологического менеджмента следует понимать как систему взаимоотношений по поводу формирования, распространения и применения информационных ресурсов (рис. 4).

Первой составляющей системы является подсистема формирования информационных ресурсов, включающая сбор информации, её обработку и приведение в формат, удобный для использования заинтересованными лицами.

Вторая составляющая информационного обеспечения экологического менеджмента подразумевает создание системы — проводника информации. Разумеется, речь идёт о системе баз данных, в которых должны учитываться, по меньшей мере, два основных условия:

- 1) доступность информации, как в физическом смысле этого слова, так и в интеллектуальном;
- 2) комплексность данных, включающая правовой, технический, технологический, организационный и ресурсный аспекты.

Назначение третьей подсистемы информационного обеспечения экологического менеджмента реализуется в практическом применении собранных и обработанных данных. Потребителями информационных ресурсов на данной стадии являются как субъекты, так и объекты управления.

Результатом анализа может быть преобразование экологической политики, целевых и плановых экологических показателей организации вследствие изменившихся обстоятельств и обязательств по улучшению системы управления окружающей средой.

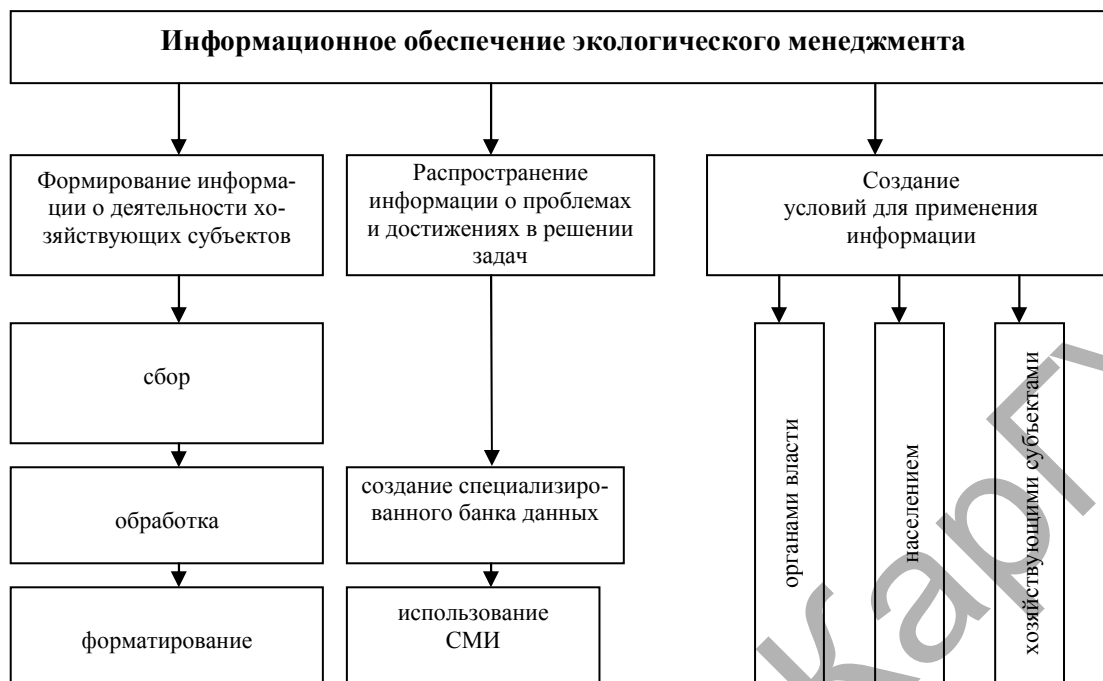


Рисунок 4. Информационное обеспечение экологического менеджмента. (Данные работы [7])

Таким образом, реализация требований и принципов экологического менеджмента может дать существенное улучшение показателей состояния окружающей среды.

Необходимость управления экологической безопасностью в будущем

Важным разделом экологического менеджмента является управление экологической безопасностью, которое представляет собой обеспечение защиты жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз природного и техногенного характера (табл. 2).

Т а б л и ц а 2

Угрозы экологической безопасности

Вид угроз	Содержание
Природные угрозы	<ul style="list-style-type: none"> – землетрясения; – наводнения; – ураганы; – снегопады; – сели; – обледенения; – засухи; – падения крупных космических тел; – проливные дожди
Техногенные угрозы	<ul style="list-style-type: none"> – пожары; – выбросы отравляющих веществ; – взрывы; – радиоактивные отходы
Социально-политические	<ul style="list-style-type: none"> – национальные и региональные конфликты вблизи техногенных объектов; – диверсии и терроризм; – забастовки

Примечание. Использованы данные работы [8].

В зависимости от уровня, на котором осуществляются функции управления экологической безопасностью, последняя бывает:

- индивидуальной (безопасность отдельной личности);
- объектной (безопасность отдельного хозяйствующего субъекта);
- локальной (безопасность муниципальной территории, промышленной зоны);
- региональной (безопасность административного территориального образования);
- страновой (безопасность отдельной страны в целом);
- межгосударственной (безопасность группы сопредельных государств);
- континентальной (безопасность целого континента);
- глобальной (безопасность всего мирового сообщества).

Степень угрозы экологической безопасности призвана устанавливать экологическая экспертиза, которая имеет своей целью выявить соответствие планируемой хозяйственной или иной деятельности экологическим требованиям и возможные неблагоприятные последствия такой деятельности. С ее помощью можно повернуть весь экологический мир. На сегодня она является важнейшим инструментом контроля экологического менеджмента по предупреждению загрязнений. При этом немаловажное значение имеют права граждан в области государственной экологической экспертизы, общественная экологическая экспертиза, некоторые процедурные моменты, гарантии при экологической экспертизе [9].

В перспективе непрерывный рост экономики, систем жизнедеятельности человека может привести к адекватному росту потребления природных ресурсов и, как следствие, к прогрессирующему загрязнению окружающей среды. Тем более, согласно прогнозам, к 2050 г. мировое население увеличится до 9 миллиардов человек. Если мы будем продолжать работать в соответствии с обычной бизнес-практикой (Business-as-usual), то к 2050 г. выйдем на траекторию потребления природных ресурсов, в 2,3 раза превышающую объем природных ресурсов планеты [10].

Поэтому Всемирный совет предпринимателей в 2010 г. опубликовал «Видение 2050» — ответ бизнеса на глобальные вызовы, стоящие перед мировым сообществом. «Видение 2050» предлагает пути достижения устойчивости глобального общества до 2050 г., которое позволит достойно жить с учетом ограниченных ресурсов планеты, в том числе за счет значительного снижения потребления ресурсов.

В будущем решать назревшие проблемы можно только путем внедрения новых «зеленых» инновационных технологий. Не зря в последние годы «все развитые страны увеличивают инвестиции в альтернативные и «зеленые» энергетические технологии. Уже к 2050 году их применение позволит генерировать до 50 % всей потребляемой энергии» [11].

В перспективе экологические аспекты должны стать неотъемлемой частью производства, предоставления услуг и нашего общего стиля жизни. Однако бизнес не сможет справиться с экологическими вызовами без взаимодействия всех сторон. Необходимы новые виды государственно-частного партнерства для совместного нахождения решений важных экологических и социальных проблем. Программа партнерства «Зеленый мост» призывает к разработке новой повестки дня для всех нас: это необходимость сотрудничества с правительствами и обществом для трансформации наших отношений и усиления действий для охраны окружающей среды

Список литературы

- 1 Шокина Л.И. Оценка качества менеджмента компаний: Учеб. пособие. — М.: КНОРУС, 2007. — 344 с.
- 2 Тепман Л.Н. Управление качеством: Учеб. пособие. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. — 352 с.
- 3 Розова Н.К. Управление качеством. — СПб.: Питер, 2002. — С. 45.
- 4 Рахимов Р. Развитие экологического менеджмента // Промышленность Казахстана. — 2005. — № 2(29). — С. 48–50.
- 5 Экономика природопользования: Учеб. / Под ред. К.В.Папенова. — М.: ТЕИС, ТК «Велби», 2006. — С. 500.
- 6 Бобров А.Л. Сущность и предпосылки развития экологического менеджмента // Вестник Моск. ун-та. Сер. 6 «Экономика». — 2009. — № 5. — С. 116.
- 7 Савкин В.И. Механизм информационного обеспечения экологического менеджмента // Менеджмент в России и за рубежом. — 2010. — № 6. — С. 103.
- 8 Иванов И.Н. Менеджмент корпорации: Учеб. — М.: ИНФРА-М, 2004. — С. 278.
- 9 Менеджмент: Учеб. пособие. — М.: Знание, 2000. — С. 264.

10 Заурбекова З. Экологические аспекты должны стать неотъемлемой частью производства // Казахстанская правда. — 2011. — 22 сент. — С. 4.

11 Послание Президента РК — Лидера нации Н.А.Назарбаева народу Казахстана: Стратегия «Казахстан – 2050»: новый политический курс состоявшегося государства // Мысль. — 2013. — № 1. — С. 7.

Р.С.Каренов

Экологиялық менеджмент — табиғатты пайдалануды басқарудың стандартталған жүйесі және кәсіпорынды басқарудың интегралданған жүйесінің элементі

Менеджмент ілімінің және практикасының заманауи жетістіктерін қолдануға негізделген менеджменттің интегралданған жүйесінің үлгісіне анықтама берілген. Экологиялық менеджмент бойынша халықаралық стандарттардың маңызы аса зор. Әр түрлі салаларда қолдану дәрежесіне орай қатаң бөлінетіндігіне қарамастан, экологиялық менеджменттің Қазақстанның әр алуан компаниялар мен кәсіпорындарының іскерлік қызметіне бірте-бірте толық еніп келе жатқандығы айтылған. «Экологиялық менеджмент» ұғымының мазмұны ашылып, оның принципі сызбасы көрсетілген. Экологиялық менеджмент жүйесінің мәнін оның негізгі бес элементтен тұратын үлгісі барынша толық ашып көрсете алатындығы туралы қорытынды жасалған. Экологиялық менеджменттің маңызды бөлігі ретіндегі экологиялық қауіпсіздікті басқаруға айрықша көңіл аударылған.

R.S.Karenov

Ecological management — the standardized control system of environmental management and an element of the integrated enterprise management system

Definition of model of the integrated system of the management founded on use of modern achievements of the theory and practice менеджмента is given value of the international standards on ecological management is marked out. It is noted that ecological management is included gradually into business activity of the various companies and the enterprises in Kazakhstan though rigid division of extent of its application on branches is observed. The concept of «ecological management» reveals and its schematic diagram is shown. The conclusion that the essence of system of ecological management is opened most fully by its model including five basic elements is drawn. The special attention to management by ecological safety as to the important section of ecological management is paid.

References

- 1 Shokina L.I. *Otsenka kachestva menedzhmenta kompaniy* [Assessment of quality of management of the companies], Moscow: KNORUS, 2007, 344 p.
- 2 Tepman L.N. *Upravlenie kachestvom* [Quality management], Moscow: YuNITI-DANA, 2007, 352 p.
- 3 Rozova N.K. *Upravlenie kachestvom* [Quality management], St. Petersburg: Piter, 2002, p. 45.
- 4 Rakhimov R. *Promyshlennost' Kazakhstana* [Industry of Kazakhstan], 2005, 2(29), p. 48–50.
- 5 *Ekonomika prirodopol'zovaniya* [Environmental management economy], Ed by K.V.Papenov, Moscow: TEIS, TK «Velbi», 2006, 500 p.
- 6 Bobrov A.L. *Vestnik Moskovskogo universiteta. Ser. 6 Ekonomika* [Bulletin of the Moscow University: Economy series 6], 2009, 5, p. 116.
- 7 Savkin V.I. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad], 2010, 6, p. 103.
- 8 Ivanov I.N. *Menedzhment korporatsii* [Corporation management], Moscow: INFRA-M, 2004, p. 278.
- 9 *Menedzhment* [Management], Moscow: Znanie, 2000, p. 264.
- 10 Zaurbekova Z. *Kazakhstanskaya pravda* [The Kazakhstan truth], 2011, September 22, p. 4.
- 11 *Mysl* [Thought], 2013, 1, p. 7.